



Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

***Informe de Análisis Monitoreo
Plan de Acción Institucional
corte a septiembre 2025***

Fecha: Noviembre 2025

**Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural**

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	5
1. ASPECTOS GENERALES.....	7
1.1. RESULTADOS DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL..	9
1.2. OFICINAS ADSCRITAS AL DESPACHO DE LA MINISTRA.....	11
1.3. VICEMINISTERIO DE ASUNTOS AGROPECUARIOS	14
1.4. VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL	18
1.5. SECRETARÍA GENERAL.....	21
2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	24

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Programación y ejecución financiera general MADR con corte a septiembre de 2025	9
Ilustración 2: Programación y ejecución financiera Oficinas adscritas al despacho de la Ministra con corte a septiembre del 2025.....	11
Ilustración 3: Programación y ejecución financiera Viceministerio de Asuntos Agropecuarios con corte a septiembre de 2025.....	14
Ilustración 4: Programación y ejecución financiera Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025	18
Ilustración 5: Programación y ejecución financiera Secretaría General con corte a septiembre 2025	21

Índice de Tablas

Tabla 1: Ejecución física y financiera del PAI -MADR corte a septiembre 2025	9
Tabla 2: Ejecución física y financiera Oficinas adscritas al despacho de la Ministra corte a septiembre de 2025	11
Tabla 3: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Oficinas adscritas al despacho de la Ministra corte a septiembre.....	12
Tabla 4: Ejecución física y financiera Viceministerio de Asuntos Agropecuarios con corte a septiembre de 2025.....	14
Tabla 6: Ejecución física y financiera Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025.....	18
Tabla 7: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025.....	19
Tabla 8: Ejecución física y financiera Secretaría General con corte a septiembre de 2025	21
Tabla 9: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Secretaría General con corte a septiembre .	22

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025
INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción Institucional es la hoja de ruta que contiene las actividades, estrategias, proyectos, metas, responsables y recursos, junto a los indicadores que la Entidad espera alcanzar por cada una de las vicencias establecidas.

Mediante el Decreto 1985 del 2013, en el numeral 15 del artículo 5 del Decreto 1985 de 2013, la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva - OAPP tiene como función *“Hacer el seguimiento al cumplimiento de las metas de los planes, programas y proyectos del Ministerio y del Sector Administrativo”*.

De igual forma, el procedimiento PR-DEI-13 cuyo objetivo es *“Realizar Seguimiento y Evaluación de la ejecución del Plan de Acción Anual Institucional, Plan Estratégico Institucional y Sectorial, estableciendo la metodología para la elaboración y publicación de informes de análisis y evaluación”* indica que se debe realizar el reporte de avance de manera trimestral por parte de las dependencias, así como la consolidación y monitoreo de la información por parte de la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva.

De conformidad con lo anterior, se presenta el informe con el análisis de los resultados del Plan de Acción Institucional con corte al 30 de septiembre del 2025.

La información se presenta agrupada de la siguiente manera, atendiendo la estructura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural:

Oficinas adscritas al despacho de la Ministra:

- Oficina Asesora Jurídica
- Oficina Asesora de Asuntos Internacionales
- Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva
- Oficina de Control Interno
- Grupo de Comunicaciones y Prensa

Viceministerio de Asuntos Agropecuarios

- Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales
- Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas
- Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios
- Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria

Viceministerio de Desarrollo Rural

- Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos
- Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales
- Dirección de La Mujer Rural

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

- Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo

Secretaría General

- Subdirección Administrativa
- Subdirección Financiera
- Grupo de Gestión Integral de Entidades Liquidadas
- Grupo de Administración del Sistema Integrado de Gestión
- Grupo de Atención al Ciudadano
- Grupo de Comisiones Desplazamientos y Viáticos
- Grupo de Contratación
- Grupo de Control Interno Disciplinario
- Grupo de Talento Humano
- Grupo de Gestión Documental y Biblioteca
- Grupo de Almacén

1. ASPECTOS GENERALES

- El presente documento contiene el análisis de la información reportada por cada una de las dependencias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), con corte al mes de septiembre de 2025, reporte que fue realizado a través del SharePoint dispuesto por la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva para el desarrollo de esta actividad.
- Las tablas incluidas en el informe, presentan un comparativo de los datos programados y ejecutados, acumulados a septiembre del 2025.
- La ejecución financiera presentada en este documento corresponde a la suma de los recursos obligados reportados por las dependencias del MADR, con corte a septiembre de 2025. Esta información fue verificada con los reportes generados en las plataformas SIIF y PIIP, con el fin de asegurar su correspondencia con los registros de ejecución presupuestal.
- El porcentaje de ejecución financiera del PAI se calculó dividiendo el valor de la ejecución financiera acumulada entre el total de los recursos programados a septiembre de 2025.
- El porcentaje de avance de las metas físicas presentado en las tablas del informe se obtuvo a partir del promedio de cumplimiento de las actividades ejecutadas, con corte a septiembre de 2025, según lo reportado por las dependencias.
- En los casos en que el consolidado de ejecución física o financiera supere el 100% (se presente sobre ejecución) en alguna de las actividades, con el propósito de no distorsionar el análisis, para efectos de este informe se tomara el porcentaje de ejecución consolidado al 100%.
- Es importante tener en cuenta que algunas actividades son acumulativas, por lo que su avance se calcula a partir de la sumatoria de las metas trimestrales. En los casos en que las actividades no son acumulativas, el avance se calcula proporcional de los reportes trimestrales, con base en la meta anual. esto con el fin de no distorsionar el análisis de los datos del presente informe.

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

- Los resultados correspondientes a la ejecución física y financiera de cada una de las actividades se encuentran detallados en el archivo en formato Excel y disponible en el siguiente enlace:

<https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Gestin/Forms/AllItems.aspx?RootFolder=%2Fplaneacion%2Dcontrol%2Dgestion%2FGestin%2FPLANEACION%2FPlan%5Fde%5FAccion%5F%28Plan%5FGasto%5FPublico%29%2F2025&FolderCTID=0x01200081515342FAE90E4AAD4549D3E2B8F290&View={2D85220A-BC39-4A6D-8A8C-E61ECED99CF8}>.

- Los datos consolidados del monitoreo del Plan de Acción Institucional (PAI) al 30 de septiembre de 2025 también se pueden consultar en el siguiente enlace:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoizmM2NjEwMzQtMTImNS00OTM5LWlwYTQtNmIwMDE4MzIzYzdjIiwidCI6IjE4YmUyZGEyLTg3MmltNGJkYi05OGE4LWQ5NDA0Y2RkZGMwMCIslmMiOjR9>

1.1. RESULTADOS DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

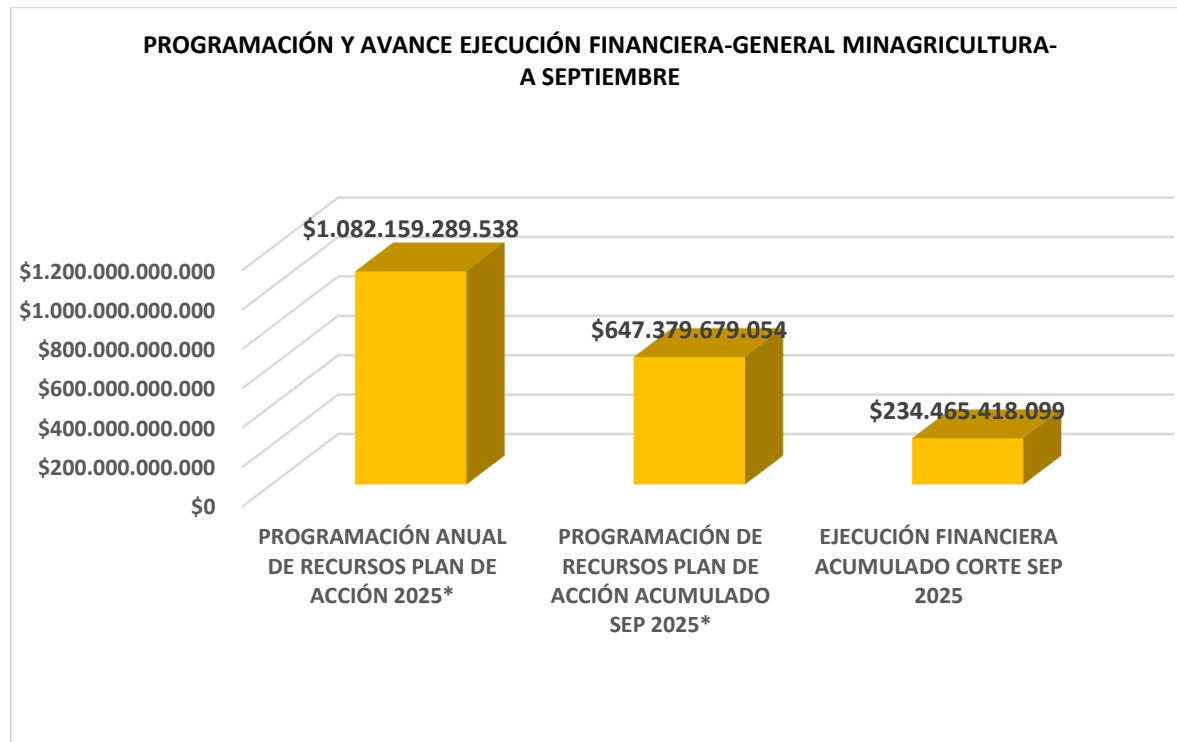
De acuerdo con los resultados reportados por las dependencias para el monitoreo del Plan de Acción Institucional (PAI) con corte a septiembre del 2025, se evidencia un cumplimiento general para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR del 36,22% en la ejecución de recursos y del 65,84% con respecto al promedio de avance físico como se muestra a continuación:

Tabla 1: Ejecución física y financiera del PAI -MADR corte a septiembre 2025

PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025*	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025*	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
\$ 1.082.159.289.538	\$ 647.379.679.054	\$234.465.418.099	36,22%	65,84%	21,67%	45,71%

Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR
*Se incluye solo recursos de Inversión

Ilustración 1: Programación y ejecución financiera general MADR con corte a septiembre de 2025



Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

La ilustración presenta la programación y el avance de la ejecución financiera general del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) con corte al mes de septiembre de 2025. La programación anual de recursos para el Plan de Acción 2025 asciende a \$1.082.159.289.538. La programación acumulada de recursos a septiembre de 2025 es de \$647.379.679.054 y la ejecución financiera alcanza un valor de \$234.465.418.099.

Esta situación refleja un bajo nivel de ejecución frente a los recursos programados para el tercer trimestre de 2025. La diferencia entre la programación acumulada y la ejecución efectiva evidencia la necesidad de profundizar en el análisis de los factores que están limitando el cumplimiento financiero del Plan de Acción Institucional. Identificar dichas causas permitirá implementar medidas oportunas que contribuyan a mejorar la ejecución presupuestal durante la vigencia 2025.

1.2. OFICINAS ADSCRITAS AL DESPACHO DE LA MINISTRA

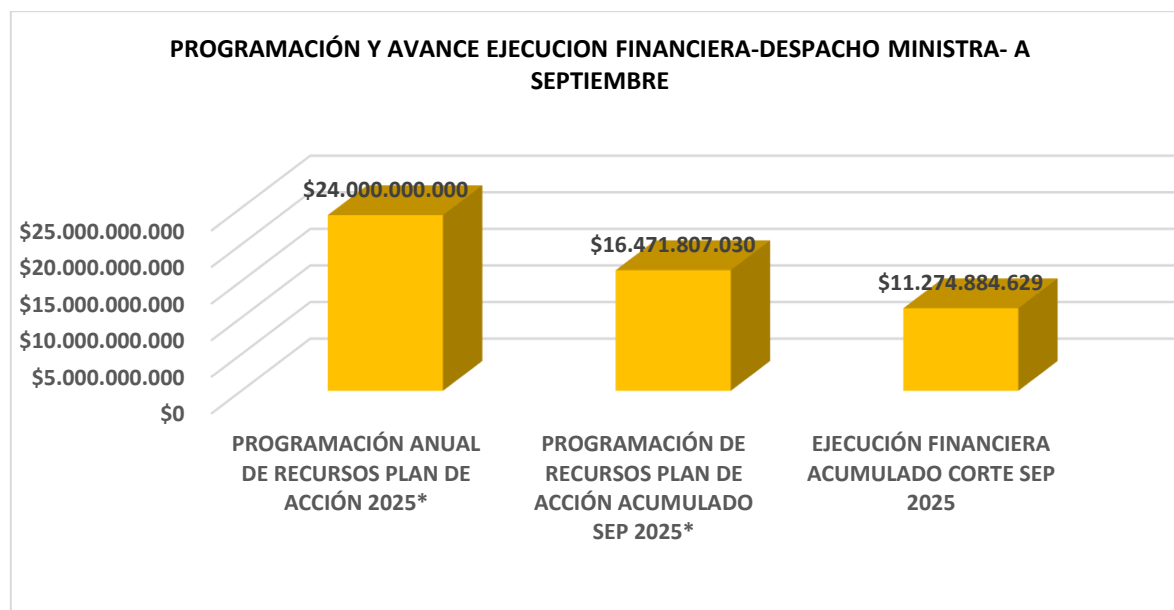
Con corte al mes de septiembre del 2025, las Oficinas adscritas al despacho de la Ministra presentaron una ejecución financiera del 68,45% y un promedio de avance físico de 89.75% con respecto a lo programado para este periodo de tiempo como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 2: Ejecución física y financiera Oficinas adscritas al despacho de la Ministra corte a septiembre de 2025

PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025*	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025*	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
\$ 24.000.000.000	\$ 16.471.807.030	\$ 11.274.884.629	68,45%	89,75%	46,98%	69,82%

Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Ilustración 2: Programación y ejecución financiera Oficinas adscritas al despacho de la Ministra con corte a septiembre del 2025



Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

Tabla 3: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Oficinas adscritas al despacho de la Ministra corte a septiembre

DEPENDENCIAS	PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
Grupo de Comunicaciones y Prensa	\$ 1.931.490.208	\$ 911.982.577	\$ 844.487.480	92,60%	100%	43,72%	87,92%
Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	\$ 6.021.829.811	\$ 3.887.700.267	\$ 2.558.122.515	65,80%	89%	42,48%	73,66%
Oficina Asesora Jurídica	\$ 2.391.933.981	\$ 1.793.950.486	\$ 1.024.085.285	57,09%	100%	42,81%	74,90%
Oficina de Asuntos Internacionales	\$ 3.654.746.000	\$ 2.332.008.700	\$ 582.575.683	24,98%	71%	15,94%	47,22%
Oficina de Control Interno	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	94%	Recursos de Gestión	69,24%
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	\$ 10.000.000.000	\$ 7.546.165.000	\$ 6.265.613.666	83,03%	84%	62,66%	77,33%
TOTAL	\$ 24.000.000.000	\$ 16.471.807.030	\$ 11.274.884.629	68,45%		46,98%	

Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

La tabla muestra la programación anual y acumulada de recursos, la ejecución financiera a septiembre del 2025 y el avance físico para cada dependencia de este grupo del MADR. Los resultados permiten identificar diferencias significativas de ejecución, tanto física como financiera.

A nivel de dependencias, el Grupo de Comunicación y Prensa muestra el desempeño más consistente. Su ejecución financiera acumulada llega al 92,60%, acompañada de un avance físico del 100%, lo que la convierte en el área más alineada entre lo planeado y lo ejecutado. Sin embargo, es importante revisar la programación de las metas físicas, teniendo en cuenta que continua mostrando una sobre ejecución en algunas de ellas.

La Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones también muestra un comportamiento positivo, con un 83% de ejecución financiera y un avance físico similar, lo que refleja una adecuada gestión presupuestal y operativa conforme a lo programado en el Plan de Acción Institucional.

En contraste, varias dependencias presentan una diferencia significativa entre sus avances físicos y financieros. La Oficina Jurídica, por ejemplo, alcanza el 100% de avance físico, pero apenas supera el 57% en ejecución financiera. Esto sugiere que las actividades están cumplidas, pero no se han materializado completamente en términos presupuestales. Una situación similar ocurre en la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva, que aunque reporta un 89% de avance físico, solo registra un 66% de ejecución financiera.

En cuanto a la Oficina de Asuntos Internacionales, presenta el nivel más bajo de ejecución financiera con apenas el 24,98%, pese a que su avance físico es del 71%. Esta situación hace pertinente efectuar una revisión que permita identificar oportunidades de mejora y mitigar eventuales efectos sobre el cumplimiento de la meta anual.

En términos generales, el análisis evidencia que la Oficinas adscritas al Despacho de la Ministra avanzan correctamente en términos operativos, pero varios procesos financieros avanzan a menor ritmo. Para lograr un cierre adecuado del año, será esencial fortalecer el seguimiento financiero y hacer énfasis en las dependencias con mayor rezago, especialmente La Oficina de Asuntos Internacionales y, en menor medida, la Oficina Asesora Jurídica.

En conclusión, aunque la ejecución física indica un buen nivel de cumplimiento del plan, la ejecución financiera aún requiere ajustes para alinearse plenamente con los avances reportados y garantizar un cierre presupuestal satisfactorio.

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

1.3. VICEMINISTERIO DE ASUNTOS AGROPECUARIOS

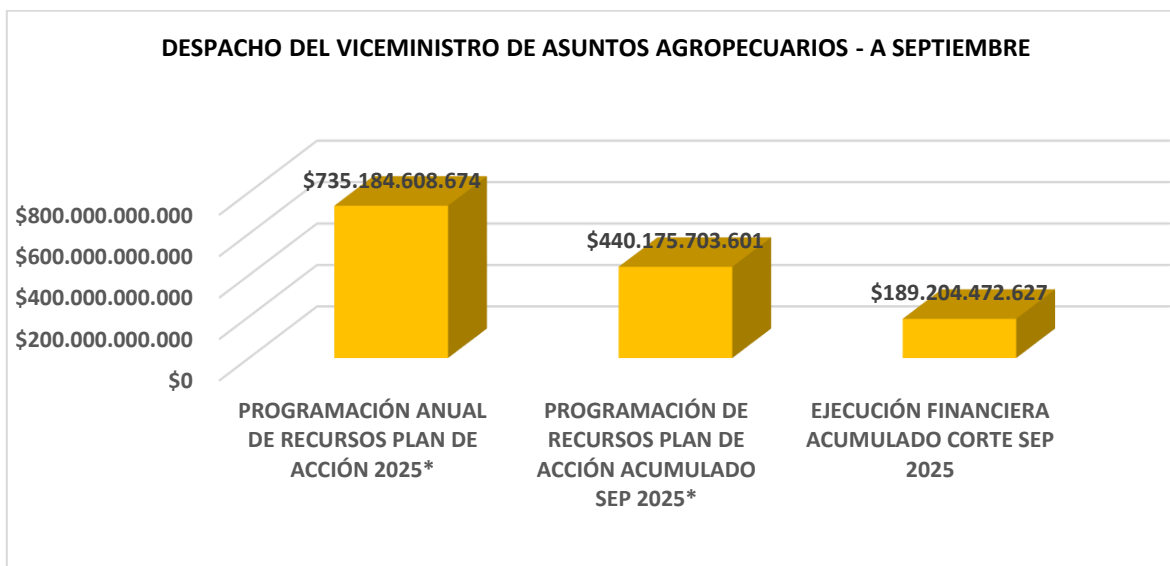
Con corte al mes de septiembre del 2025, el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios presentó una ejecución financiera del 42,98% y un promedio de avance físico de 36.61% con respecto a lo programado para este periodo de tiempo como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 4: Ejecución física y financiera Viceministerio de Asuntos Agropecuarios con corte a septiembre de 2025.

PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025*	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025*	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
\$ 735.184.608.674	\$ 440.175.703.601	\$189.204.472.627	42,98%	36,61%	25,74%	23,51%

Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Ilustración 3: Programación y ejecución financiera Viceministerio de Asuntos Agropecuarios con corte a septiembre de 2025



Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

Con relación al reporte de ejecución de metas físicas y los recursos del despacho del Viceministerio de Asuntos Agropecuarios y sus Direcciones se tienen los siguientes datos:

Tabla X: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Viceministerio de Asuntos Agropecuarios con corte a septiembre de 2025

DEPENDENCIAS	PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
Despacho del Viceministro (a) de Asuntos Agropecuarios	\$ 12.000.000.000	\$ 9.000.000.000	\$ 2.175.792.365	24,18%	52%	18,13%	31,32%
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales	\$ 79.000.000.000	\$ 23.700.000.000	\$ 13.868.748.922	58,52%	0%	17,56%	0,00%
Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas	\$ 40.586.608.674	\$ 20.426.624.490	\$ 426.624.490	2,09%	67%	1,05%	41,67%
Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	\$ 531.700.000.000	\$ 334.846.798.041	\$ 171.125.556.712	51,11%	44%	32,18%	34,65%
Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	\$ 71.898.000.000	\$ 52.202.281.070	\$ 1.607.750.138	3,08%	22%	2,24%	21,68%
TOTAL	\$ 735.184.608.674	\$ 440.175.703.601	\$ 189.204.472.627	42,98%		25,74%	

El nivel de ejecución financiera y física en general para el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios y sus dependencias es significativamente inferior al esperado para septiembre, lo que refleja retrasos en la gestión administrativa y presupuestal.

Con base en los resultados obtenidos para cada una de las dependencias, se puede señalar lo siguiente:

- **Despacho del Viceministerio de Asuntos Agropecuarios:** La ejecución financiera alcanza solamente el 24,18% del acumulado esperado, lo que evidencia un fuerte rezago en la gestión presupuestal. El avance físico obtiene un 52%, por lo que la dependencia avanza más en actividades que en la ejecución presupuestal. Aun así, ambos indicadores son inferiores a los niveles esperados para el trimestre analizado. Su ejecución frente a la meta anual (18,13%) es igualmente baja, lo que evidencia riesgo de incumplimiento si no implementa acciones que permitan nivelar la gestión conforme lo programado en el Plan de Acción Institucional.
- **Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales:** Esta es la dependencia con mejor comportamiento financiero relativo, con una ejecución del 58,52%, lo que indica un avance respecto al acumulado a septiembre. Sin embargo, llama la atención que registre 0% de avance físico, lo que crea una marcada diferencia entre el avance físico y de recursos: se están utilizando recursos, pero no se reflejan resultados en las actividades programadas.
- **Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas:** Presenta uno de los niveles más bajos de ejecución financiera, con apenas 2,09%, muy lejos del cumplimiento de la programación prevista. El avance físico es de 67%, lo que sugiere que sí se están desarrollando actividades, pero la ejecución presupuestal no se estaría realizando de manera oportuna. Así mismo, el cumplimiento con referencia a la meta anual es de solo 1,05%, lo que evidencia un riesgo alto de la no utilización del presupuesto asignado para 2025.
- **Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios:** La dependencia muestra una ejecución financiera acumulada de 51,11%, relativamente alineada con la programación. Su avance físico es del 44%, lo que indica un desarrollo de actividades en un nivel moderado. Aunque tiene un mejor desempeño que otras áreas, la ejecución física y financiera aún están por debajo de niveles óptimos considerando el corte al mes de septiembre de la vigencia 2025.
- **Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria:** Con una ejecución financiera de apenas 3,08%, esta dependencia también refleja un rezago crítico en el uso del presupuesto. Su avance físico es del 22%, lo cual es bajo y muestra un atraso generalizado tanto en la gestión presupuestal como en la

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

operativa. Su ejecución anual del 2,24% por lo cual se evidencia que no se están utilizando los recursos asignados para la vigencia 2025.

Conclusiones Generales

El análisis evidencia un panorama general de baja ejecución, tanto financiero como físico, con diferencias significativas entre dependencias. Se recomienda fortalecer el seguimiento presupuestal y mejorar la calidad y oportunidad del reporte físico, para evitar rezagos que afecten el cumplimiento del Plan de Acción 2025.

1.4. VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL

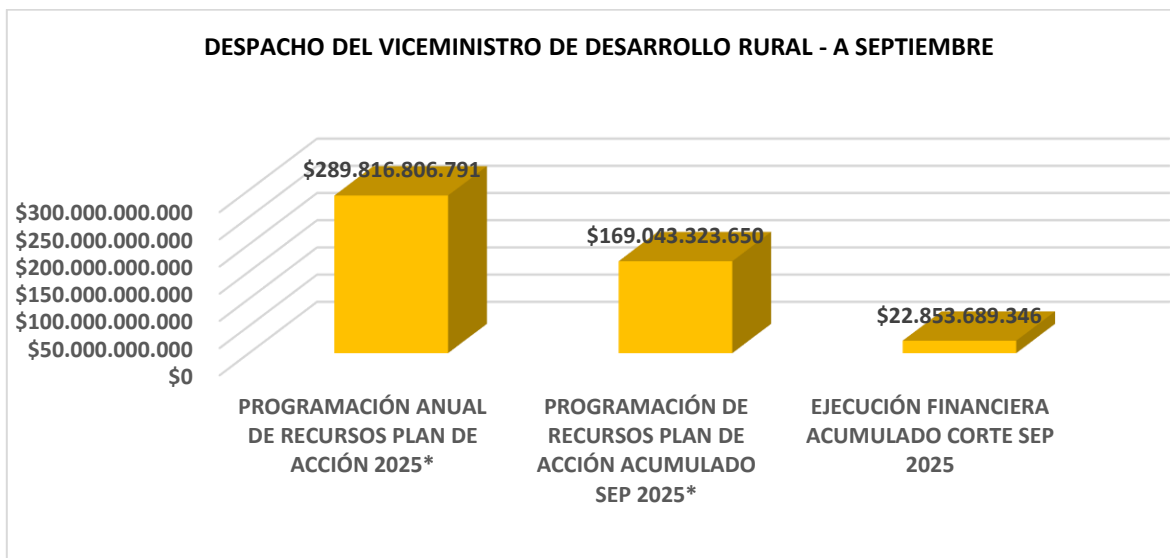
Con corte al mes de septiembre del 2025, el Viceministerio de Desarrollo Rural presentó una ejecución financiera del 13,52% y un promedio de avance físico de 55,14% con respecto a lo programado para este periodo de tiempo como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 5: Ejecución física y financiera Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025

PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025*	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025*	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
\$ 289.816.806.791	\$ 169.043.323.650	\$ 22.853.689.346	13,52%	55,14%	7,89%	33,75%

Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Ilustración 4: Programación y ejecución financiera Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025



Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

Con relación al reporte de ejecución de metas físicas y los recursos del Viceministerio de Desarrollo Rural y sus Direcciones se tienen los siguientes datos:

Tabla 6: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Viceministerio de Desarrollo Rural con corte a septiembre de 2025

DEPENDENCIAS	PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
Despacho del Viceministro (a) de Desarrollo Rural	\$ 2.621.268.954	\$ 1.965.951.716	\$ 2.228.666.767	100,00%	44%	85,02%	33,33%
Dirección Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	\$ 129.822.000.000	\$ 62.804.860.445	\$ 12.229.466.933	19,47%	20%	9,42%	13,34%
Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales	\$ 141.500.000.000	\$ 92.200.981.016	\$ 4.131.180.320	4,48%	67%	2,92%	29,97%
Dirección de Mujer Rural	\$ 4.548.575.311	\$ 2.458.888.000	\$ 2.055.578.808	83,60%	76%	45,19%	58,06%
Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo	\$ 11.324.962.526	\$ 9.612.642.474	\$ 2.208.796.519	22,98%	100%	19,50%	27,26%
TOTAL	\$ 289.816.806.791	\$ 169.043.323.650	\$ 22.853.689.346	13,52%		7,89%	

Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

Al corte de septiembre de 2025, el análisis de la ejecución financiera y física de las dependencias del Viceministerio de Desarrollo Rural evidencia un desempeño global bajo en relación con las metas establecidas.

La ejecución financiera promedio alcanza solo el 13,52%, mientras que el avance físico se sitúa en 55,14%, indicando un rezago significativo en la implementación de las actividades programadas. Este resultado refleja dificultades en la gestión operativa y en la ejecución del gasto, así como posibles demoras administrativas o de planificación.

Pese a este panorama general, se identifican diferencias marcadas entre dependencias. El Despacho del Viceministerio de Desarrollo Rural y la Dirección de Mujer Rural destacan por una ejecución considerablemente superior: el primero alcanza el 100% de ejecución financiera y un avance físico del 44%, mientras que la Dirección de Mujer Rural presenta un desempeño con 83,6% de ejecución financiera y 76% de avance físico.

En contraste, la Dirección de Capacidades Productivas y de Generación de Ingresos y la Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales registran los niveles más bajos de ejecución, con avances financieros de 19,47% y 4,48%, respectivamente, y avances físicos mínimos, lo que apunta a retrasos críticos en la ejecución de las actividades programadas.

En conclusión, aunque algunas dependencias muestran un desempeño adecuado, el bajo avance general exige la implementación de acciones de mejora urgentes, para garantizar el cumplimiento de lo planeado al cierre del año 2025.

1.5. SECRETARÍA GENERAL

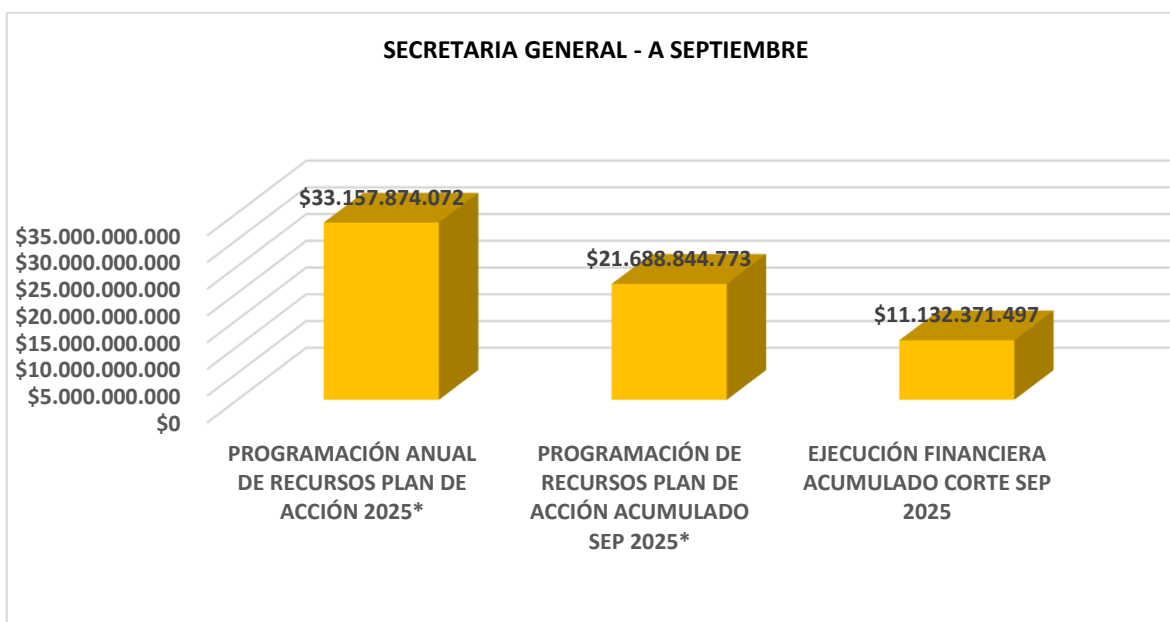
Con corte al mes de septiembre del 2025, la Secretaría General presentó una ejecución financiera del 51,33% y un promedio de avance físico de 88,97% con respecto a lo programado para este periodo de tiempo como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 7: Ejecución física y financiera Secretaría General con corte a septiembre de 2025

PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025*	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025*	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
\$ 33.157.874.072	\$ 21.688.844.773	\$ 11.132.371.497	51,33%	88,97%	33,57%	67,64%

Fuente: elaboración a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Ilustración 5: Programación y ejecución financiera Secretaría General con corte a septiembre 2025



Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

Con relación al reporte de ejecución de metas físicas y los recursos de las dependencias y Grupo de Trabajo de la Secretaría General se tienen los siguientes datos:

Tabla 8: Ejecución física y financiera Plan de Acción, Secretaría General con corte a septiembre

DEPENDENCIAS	PROGRAMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN 2025	PROGRAMACIÓN DE RECURSOS PLAN DE ACCIÓN ACUMULADO SEP 2025	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025	% EJECUCION FINANCIERA CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)	% PROMEDIO AVANCE FÍSICO CORTE SEP 2025 (con respecto a la meta anual)
Secretaría General - Grupo de Gestión Integral de Entidades Liquidadas	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	100%	Recursos de Gestión	84,50%
Secretaría General - Grupo de Administración del Sistema Integrado de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	75%	Recursos de Gestión	68,75%
Secretaría General - Grupo de Atención al Ciudadano	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	93%	Recursos de Gestión	66,67%
Subdirección Administrativa – Grupo de comisiones, desplazamientos y viáticos	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	100%	Recursos de Gestión	80,56%
Secretaría General - Grupo de Contratación	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	83%	Recursos de Gestión	56,25%
Secretaría General - Grupo Control Interno Disciplinario	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	100%	Recursos de Gestión	75,00%
Subdirección Administrativa	\$ 27.099.042.512	\$ 16.087.344.638	\$ 7.334.677.115	45,59%	91%	27,07%	76,67%
Subdirección Administrativa - Grupo de Talento Humano	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	75,14%	Recursos de Gestión	56,86%
Subdirección Administrativa - Gestión Documental y Biblioteca	\$ 6.058.831.560	\$ 5.601.500.135	\$ 3.797.694.382	67,80%	90,40%	62,68%	56,16%
Secretaría General - Grupo de Almacén	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	67%	Recursos de Gestión	50,00%
Subdirección Financiera	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	Recursos de Gestión	100%	0Recursos de Gestión	77,59%
TOTAL	\$ 33.157.874.072	\$ 21.688.844.773	\$ 11.132.371.497	51,33%		33,57%	

Fuente: elaboración propia a partir del reporte del PAI de las dependencias del MADR

Informe de Análisis Monitoreo Plan de Acción Institucional 2025

El análisis del avance financiero y físico de las dependencias y grupos de trabajo que hacen parte de la Secretaría General al corte de septiembre de 2025 muestra un desempeño institucional moderado, con diferencias importantes entre estas. La ejecución financiera global llega al 51,33%, mientras que, el promedio de avance físico es significativamente mayor 76,33%, lo que refleja que la mayoría de las actividades operativas se encuentran en curso.

Las dependencias con mejor desempeño incluyen a la Subdirección Financiera, el Grupo de Gestión Integral de Entidades Liquidadas, Grupo de Comisiones y Viáticos, Control Interno Disciplinario, Grupo de Atención al Ciudadano y Grupo de Gestión Documental, todas con altos niveles de cumplimiento físico. Estas áreas evidencian una gestión alineada con las metas establecidas en el Plan de Acción.

Por otro lado, la Subdirección Administrativa presenta desbalances entre ejecución física y financiera; aunque alcanza un 91% en avance físico, solo registra 45,59% de ejecución financiera, al igual que el Grupo de Gestión Documental y Biblioteca con una ejecución física de 90,40% y ejecución financiera de 67,80%.

En términos generales, las dependencias y Grupos de Trabajo de la Secretaría General avanzan adecuadamente en la ejecución de actividades, pero requiere fortalecer la oportunidad en la ejecución financiera, para asegurar el cierre positivo de la vigencia 2025.

2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Los resultados consolidados a septiembre de 2025 muestran un desbalance entre la ejecución financiera y el cumplimiento físico de las actividades y metas del Plan de Acción Institucional. En términos financieros, solo se ha ejecutado un 35% de los recursos programados para este periodo, lo que indica que menos de la mitad del presupuesto previsto para septiembre fue efectivamente utilizado, reflejando un rezago importante en la ejecución.
- El avance físico promedio alcanzó el 65,84%, cifra considerablemente superior al avance financiero. Esto sugiere que la mayoría de las actividades o productos del Plan de Acción Institucional se están desarrollando, aunque la ejecución presupuestal asociada avanza a un ritmo más lento.
- Al comparar la ejecución financiera con la meta anual, la diferencia es aún más evidente: el avance registrado corresponde únicamente al 21,67%. Este resultado indica que, de no acelerarse los procesos administrativos y presupuestales en los meses restantes, será difícil cumplir las metas financieras establecidas para la vigencia.
- En conjunto, los resultados evidencian una desarticulación entre la ejecución física y la financiera; Esto implica que, aunque las dependencias avanzan en actividades programadas, estas no se reflejan de manera proporcional en la ejecución presupuestal.
- En relación con el reporte del avance frente a las metas programadas, se recomienda que la información entregada sea coherente con la fórmula del indicador y la programación correspondiente al trimestre del monitoreo.
- Se recuerda que, todas las dependencias deben diligenciar la columna de “*reporte cualitativo*”, describiendo las acciones más relevantes que permitieron el cumplimiento de la meta física y el avance en la ejecución de recursos. En caso de incumplimiento, se deberá justificar adecuadamente. Incluso en los trimestres sin programación, es necesario reportar la gestión realizada, con el fin de evidenciar el seguimiento y las acciones desarrolladas durante el periodo.
- Finalmente, se invita a todas las dependencias del MADR a cumplir estrictamente con los plazos establecidos para la entrega de los reportes de actividades y ejecución del Plan de Acción Institucional, así como con los ajustes requeridos, con el fin de garantizar la generación oportuna y confiable de los resultados del monitoreo.